



ТРЕНИНГ-ИНТЕНСИВ

ПО ПРИНЯТИЮ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

**ТРЕНИНГ-ИНТЕНСИВ ПО ПРИНЯТИЮ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ для РУКОВОДИТЕЛЕЙ ПРОФСОЮЗНЫХ СТРУКТУР
03-04 ИЮНЯ 2021 Г.**

Место проведения: отель «Измайлово» «Гамма Дельта»
(г. Москва, Измайловское шоссе, д. 71, корпус 4 Г-Д)
Зал: «Суздаль-Ростов»

НИЧЕГО ЛИШНЕГО. ТОЛЬКО ТО, ЧТО МОЖНО ПРИМЕНИТЬ.

Что дает участие в тренинге?

Методы управления структурой и людьми – на базе современных подходов.

Практические инструменты, необходимые для системного анализа и принятия эффективных управленческих решений, были специально адаптированы к профсоюзным условиям работы.

Основные приемы и методы профайлинга – современного инструмента оценки и прогнозирования поведения человека. Эти знания помогут вам в переговорах с работодателями, и работе с членами профсоюза.

Два дня тренинг-интенсива, наряду с лекциями, включают практические занятия для лучшего освоения материала.

То, что эффективно использует бизнес, можно применить для эффективной работы профсоюза.

Лекторы тренинг-интенсива:

ВЛАДИМИР ЗИМА

Бизнес-тренер, специалист по разработке и проведению обучающих программ для руководителей. Опыт руководящей работы более 25 лет. Опыт тренерской деятельности более 15 лет.

Директор по организации и развитию компании «Фореверс» и директор по персоналу компании «ПГС проект». Преподавал в МФТИ курсы "Системное мышление" и "Деловая коммуникация" на кафедре "Управление технологическими проектами".

Обучает владельцев и руководителей, российских и зарубежных компаний управлению бизнесом и людьми. Проводит открытые и корпоративные тренинги и мастер-классы.

Участвовал в разработке и осуществлении консалтинговых проектов и программ по развитию персонала таких компаний как: ТНК-ВР, Роснефть, МТС, ИнтерХим, Киришская ГРЭС, Альфа-Банк, Импексбанк, Парламент Групп, NovaCard, Комус, Golder Electronics, Роснефть, Северсталь, Home Credit & Finance Bank, Новатэк, РБК-Софт, Bovis Lend Lease, Прагматик-Экспресс, Киевстар Дж.Эс.Эм. и др.

АЛЕКСЕЙ ФИЛАТОВ

Эксперт-профайлер международного уровня.

Высшее образование: медицинское (психиатрия) и психологическое. Дополнительное: психо и нейролингвистика, когнитивистика, поведенческий и криминалистический анализ.

Преподает профайлинг и верификацию лжи для специальных служб РФ (ФСБ, прокуратура, СК). Директор лаборатории цифрового профайлинга, Сколково.

Проходил обучение профайлингу в Великобритании, Швейцарии, Португалии, Франции, США.

Автор и создатель методик профайлинга, систем комплексной психодиагностики и верификации лжи.

Практический опыт профайлинга – более 10-ти лет.

Работал с такими компаниями как: Газпром, Сбербанк, Ростелеком, Хед Хантер, Севернефтегазпром и др.

Программа

Тренинг-интенсива по принятию управленческих решений Для руководителей профсоюзных структур

03 июня (четверг)	
09.30-10.00	Регистрация участников
10.00-10.15	Открытие семинара Александр Шершуков, заместитель Председателя ФНПР, главный редактор центральной профсоюзной газеты «Солидарность».
БЛОК 1. Профессия «руководитель» (лектор Владимир Зима)	
10.15-11.45	Профессия «руководитель» - объекты управления (чем на каком уровне управляет руководитель?); - задачи руководителя; - влияние стереотипов на решения. Цели, задачи и люди - правила постановки задач; - прямая постановка задач; - обратная постановка задач; - создание условий для делегирования.
11-45-12.15	Перерыв
12.15-13.15	Объективная оценка деятельности - поведенческий индикатор как основной инструмент оценки; - виды поведенческих индикаторов; - ограничения при применении индикаторного подхода.
13.15-14.15	Обед
14.15-16.00	Управление сотрудниками в условиях изменений - цикл принятия изменений; - оценка участия в изменениях; - тактика управления сотрудниками.
16.00-16.30	Кофе-брейк
16.30-18.00	Трудовая мотивация - базовые мотивы человека; - адаптация психики к стимулам; - биологическая модель мотивации; - социальная модель мотивации. Управленческая обратная связь (коррекция деятельности) - оценка трудового поведения; - алгоритм беседы по оценке и изменению действий сотрудника.
04 июня (пятница)	
БЛОК 2. «Психологическая оценка и управление» (лектор Алексей Филатов)	

10.00-11.45	<p>Профайлинг в переговорах</p> <ul style="list-style-type: none"> - как найти общий язык с любым оппонентом? - как с первых минут общения определить психологический профиль? человека и выбрать нужную тактику переговоров? - как отличить мошенника или партнера с недобросовестными намерениями?
11.45-12.15	Перерыв
12.15-13.15	<p>Основные точки воздействия на собеседника Невербальные навыки коммуникации</p> <ul style="list-style-type: none"> - выявление комплексов, страхов и слабостей партнеров по переговорам; - определение уязвимых мест в картине мира и аргументации оппонента; - психологические комплексы и их использование в переговорах.
13.15-14.15	Обед
14.15-16.00	<p>Профайлинг и манипуляции</p> <ul style="list-style-type: none"> - базовые "мотивы" мозга и их эксплуатация в манипуляциях; - как навязать свое мнение окружающим? - скрытые манипуляции решениями человека; - как создавать вирусные и навязчивые мысли?
16.00-16.30	Кофе-брейк
16.30-17.30	<p>Предоставление видимой свободы выбора или ее ограничение</p> <ul style="list-style-type: none"> - как контролировать человека без прямого принуждения? - как элегантно "поставить в тупик" любого агрессора? - как научиться замечать манипуляцию по отношению к себе и уметь ее нейтрализовать?
17.30-18.00	<p>Подведение итогов</p> <p>Александр Шершуков, заместитель Председателя ФНПР, главный редактор центральной профсоюзной газеты «Солидарность».</p>